

---

## VERS UNE FEDERATION AUTONOME

---

### Une restructuration nécessaire

Le départ de BNP PARIBAS fin 2016 avec une perte de ressources de 188 000 € nous a obligés à préparer dès 2015 cette nouvelle donne. Faire face aux échéances futures est le premier devoir de la Fédération. L'effort financier a été principalement réalisé sur l'année 2015.

### Quel est ce coût ?

80 000 €. Il est principalement dû aux ruptures conventionnelles de 2 salariés, du départ de la Commanderie des Templiers et de l'installation dans les nouveaux locaux de Plaisir.

### Quel est l'objectif ?

#### *Réduire la masse salariale.*

- Elle est prévue sur l'année 2016 à 347.000 € soit une économie de 81.000 €

#### *Réduire le coût locatif du siège.*

- 30.000 € en 2016 au lieu de 55.000 € en 2015 soit une économie de 25.000 €.

**Ainsi une économie totale sur une année de 106 000 €, effective dès 2016.**

Ces économies ont été réalisées sans remise en cause de nos missions sportives et du projet fédéral. Le budget prévisionnel 2016 permet d'envisager l'avenir avec confiance.

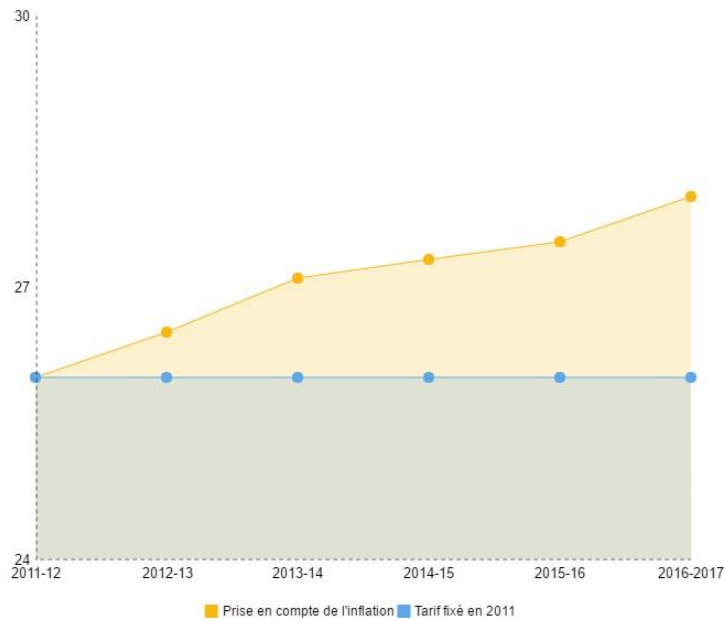
### Une évolution nécessaire

Les économies réalisées par la Fédération ne permettront pas d'équilibrer nos comptes fin 2017. Les augmentations tarifaires demandées sont nécessaires pour franchir cette dernière marche. Elles permettent d'apporter 80.000 € de ressources nouvelles sur le budget 2017. Les économies liées à la restructuration (106.000 €) et l'augmentation de la grille tarifaire (80.000 €) neutralisent le départ de BNP PARIBAS fin 2016 pour un montant total de 186.000 €.

### Un effort partagé

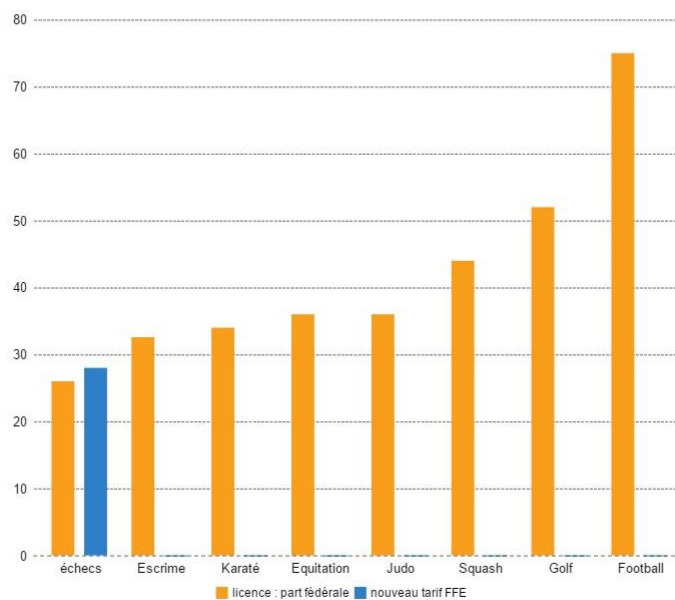
Si nous souhaitons parvenir à passer le cap fin 2017, un dernier ajustement est nécessaire. La Fédération a porté l'effort principal, en réduisant considérablement sa masse salariale et son budget locatif. Une participation de tous, clubs, comités, ligues et licenciés est indispensable pour atteindre un résultat solide. Le tarif des licences n'a pas augmenté depuis 2011. Le tableau ci-dessous démontre que la licence fédérale est d'un coût modeste comparé à d'autres sports.

Tarif de la licence en tenant compte de l'inflation



En 2011, la part fédérale de la licence a été fixée à 26 €. Elle n'a pas augmenté depuis. En tenant compte de l'inflation, elle devrait se situer autour de 28 € en 2017. Pourtant à budget égal chaque année, nos coûts de fonctionnement augmentent mécaniquement de plus de 10.000 €.

Prix de la licence : éléments de comparaison



Le graphique permet de comparer la part fédérale dans les principales fédérations sportives, pour les licences adultes. Même après l'augmentation prévue, le tarif de la licence FFE restera parmi les moins onéreuses de toutes les licences sportives de France.

## FINANCER NOS GRANDS CHAMPIONNATS

### Pourquoi affichons-nous des pertes sur le championnat de France ?

Le championnat de France est un grand événement sportif et une formidable vitrine pour notre fédération. Il vit depuis de nombreuses années au-dessus de ses moyens. Les recettes d'inscription sont faibles (moins de 20 % du budget total). Elles ne représentent que 50 % de la dotation en prix. La baisse des subventions publiques a fortement impacté le budget 2015. Le manque à gagner a été de 76.000 € pour les Championnats de France de Pau et Saint-Quentin. Les subventions attendues non perçues concernent les Conseils Départementaux et Régionaux.

### Pourquoi les subventions diminuent-elles ?

Il faut distinguer deux facteurs :

- le premier est la baisse continue des subventions d'une manière générale depuis quelques années. Plusieurs régions souffrent de graves problèmes économiques que nous connaissons tous.
- Le second est malheureusement lié aux rivalités politiques qui existent parfois entre les villes et les collectivités territoriales. Ce dernier point a été particulièrement sensible à Saint-Quentin. La ville qui est un partenaire privilégié de notre fédération a cependant été exemplaire dans son engagement pour réussir ce championnat au niveau sportif. Elle accueillera d'ailleurs en 2016, la finale de la Coupe de France et du Top 12 féminin.

3

### Pourquoi un nouveau format pour le Championnat de France ?

De ce constat, il apparaissait urgent de proposer un nouveau format économique pour notre championnat phare. Une compétition sur 9 jours permet une plus large participation en réduisant le coût du séjour. Le championnat de France doit rester un grand rassemblement populaire. Ce format permet aussi de réduire les coûts d'organisation. Cette décision a été prise lors du Comité Directeur de juin 2015.

### Est-on sûr que cette nouvelle formule fonctionne ?

Non ! Nous assistons depuis 15 ans à une lente érosion du nombre des participants. La baisse du pouvoir d'achat, la concurrence d'internet, l'éloignement du championnat, les raisons sont nombreuses... Un championnat moins long, ce sont des frais d'hébergement en moins. Pour les salariés, moins de jours de congés à prendre (4 pour Agen cette année !). Nous espérons une augmentation des inscriptions mais cela dépend de chacun. La ville d'Agen est une destination agréable, le lieu, le Palais des Congrès est parfaitement adapté à ce grand rendez-vous. Nous espérons simplement vous voir nombreux en août participer à ce grand championnat.

## ET DEMAIN ?

---

### Une nouvelle approche pour un budget sécurisé

Ces évolutions nous obligent à reconsidérer le montage budgétaire de ces grandes compétitions. Il était d'usage d'inscrire au budget prévisionnel les subventions attendues. Cela comportait une part d'incertitude non négligeable comme nous l'avons vu en 2015 (et bien d'autres fois au début des années 2000). En 2016, il a été décidé de ne plus inscrire au budget prévisionnel, les subventions attendues. Ce qui explique le faible montant des recettes prévues.

### Quelle forme de sponsoring pour demain ?

Le sponsoring est important pour toutes fédérations sportives mais Il est essentiel de séparer notre budget de fonctionnement et les recettes liées au sponsoring. Une fédération autonome financièrement c'est une fédération plus forte. Le départ d'un sponsor ne doit pas faire trembler les fondations de la FFE. Les nouveaux sponsors ne figureront plus dans le budget de fonctionnement (le budget primaire). Les actions engagées seront limitées dans le temps du partenariat. Ce dispositif sera consolidé en 2016.

### Perspectives d'avenir

Loin des cris alarmistes que l'on entend ici ou là. La Fédération a anticipé et organisé cette restructuration d'une manière volontaire et sans perdre de temps. Il était peut-être plus facile d'attendre mars 2017 et de laisser la nouvelle équipe qui sera élue gérer le problème. Il en était hors de question ! Nous travaillons au service de l'intérêt général ; nous prenons nos responsabilités. Le travail a été fait.

---

Plaisir, le 22 mars 2016

Diego SALAZAR,  
Président de la Fédération

