

## RAPPORT MORAL

Chères Présidentes, chers Présidents,  
Chères amies, chers amis,

Avant tout propos je tiens à remercier chaleureusement toutes et tous les bénévoles des clubs qui permettent à la FFE de continuer à se renforcer.

Votre engagement me donne l'énergie de bâtir collectivement avec une équipe dévouée.

Je travaille avec mon équipe et vous tous au rayonnement de la fédération tant au niveau national qu'au niveau international dans un budget maîtrisé.

Depuis 2018, nous observons une progression marquée des subventions et partenariats autour des évènements organisés par la fédération.

• Pour mémoire, la FFE a collecté 411 923 € en 2017 contre 692 777 € en 2018.

Cette progression marquée en 2018 s'accroît en 2019 avec le partenariat de mécénat de Schneider Électric.

Nous observons une évolution des pratiques et des besoins tant du point de vue de nos partenaires que de nos licenciés. Nous avons intégré cette donnée des politiques publiques et nous nous organisons autour de trois axes majeurs :

- le haut-niveau ;
- le développement ;
- le sport citoyen.

De nouvelles formes de recrutement ont été discutées en Comité Directeur, notamment en utilisant Internet. Ils sont en cours de réflexion et proposent une alternative pour recruter des pratiquants plus tournés vers le loisir.

En 2018, la fédération s'est installée dans son nouveau siège social, le château d'Asnières-sur-Seine. Ceci contribue à l'image de la FFE vis-à-vis de ses nouveaux partenaires, qui marque la volonté de la fédération de se doter d'un outil de travail digne de ses ambitions. Le loyer du nouveau siège est inférieur au loyer payé auparavant. Et l'utilisation du château pour des manifestations est financée par du mécénat.

La fédération a également poursuivi son investissement dans le haut-niveau. Moi-même, ancien joueur de l'équipe de France, je sais tout ce que ce secteur apporte à la fédération. En 2018, le haut-niveau représente 13% des dépenses en données brutes et de l'ordre de 15% lorsqu'on y intègre les coûts cachés.

- Chez les jeunes, la France compte dix jeunes espoirs dans le top cinquante mondial dont deux numéros 1 mondiaux : Marco Matera chez les U10 et Marc'Andria Maurizzi chez les U12. En 2018, la fédération a déplacé une délégation de plus de 150 personnes réparties sur sept championnats internationaux. Clément Kuhn a remporté la médaille d'argent au championnat d'Europe des moins de 10 ans, tandis qu'au championnat d'Europe par équipe des moins de 12 ans, les filles ont décroché le bronze et les garçons l'argent.
- À l'olympiade de Batumi en Géorgie, notre équipe mixte - emmenée par notre grande star MVL - a frôlé l'exploit et raté de justesse une médaille, mais termine tout de même à la 9<sup>e</sup> place. Tandis que l'équipe féminine termine à la 12<sup>e</sup> place malgré un parcours chaotique.

Les grands évènements fédéraux de fin de saison se sont tous déroulés de belle manière

- le championnat de France des jeunes à Agen en avril avec un nouveau record à 1603 enfants participants,
- le Top 12 à Brest qui a sacré Bischwiller champion de France des clubs 2018,
- le Trophée Roza Lallemand remporté par Nino Maisuradze à Angoulême,
- puis le championnat de France "toutes-catégories" à Nîmes en août qui a couronné Tigran Gharamian et Pauline Guichard.

## RAPPORT MORAL

Enfin, la FFE a lancé deux évènements nouveaux en 2018 : une manifestation de prestige avec un premier championnat de France des grandes écoles remporté par l'EM LYON business school sous le regard de la légende Anatoly Karpov, et aussi une compétition de masse avec les "Internationaux de France Rapide & Blitz" qui ont connu un joli succès à Orsay avec 700 participants pour leur première édition.

Au-delà des compétitions officielles, la fédération a organisé plusieurs matchs internationaux et amicaux :

- Caucase/France le 27-octobre-2018 au siège de la fédération à Asnières-sur-Seine ;
- Russie/France (en U12F) lors du top-12 à Brest en juin.

Par ailleurs, conformément au projet fédéral, la fédération poursuit son ouverture vers les autres publics et son engagement en tant qu'acteur du sport français. C'est ainsi qu'en 2018 nous avons signé plusieurs conventions avec :

- l'USEP (Union Sportive de l'Enseignement du Premier degré) le 16-janvier-2018 ;
- l'enseigne Nature & Découvertes le 8-mars-2018 ;
- la DPJJ (Direction de la Protection judiciaire de la Jeunesse) le 14-avril-2018 ;
- l'AEFE (Agence pour l'Enseignement Français à l'Étranger) le 16-mai-2018.

La Direction Nationale des Echecs au Féminin a publié un plan de féminisation qui prolonge et détaille le projet fédéral dans son secteur. Il s'agit d'un document de qualité professionnelle qui hausse le niveau de la fédération dans l'appréciation qui peut être portée par nos partenaires potentiels.

Les politiques publiques déployées au travers des différentes conventions signées renforcent la FFE. C'est le sens des actions menées depuis 30 mois. Nous avons renforcé les liens avec l'Éducation nationale grâce aux membres de la DNS qui travaillent avec la DGESCO. Nos actions se sont transformées en subventions.

Nous avons signé la charte WWF. La FFE s'est engagée à mener des actions concrètes avec la mission "Sport et développement durable" lors de ses 2 grands évènements annuels.

Nous avons voté un budget pour la DNH lors du CD de juin 2018 pour que Théo Ambrosino et Clémentine Kruk partent aux championnats du monde des déficients visuels ( août 2018). Nous sommes une fédération toujours plus inclusive qui fait de notre discipline une des plus attractives pour le sport pour tous.

Je suis pleinement conscient de la place des clubs au sein de la fédération. De fait, la fédération, ce n'est ni le président, ni le comité directeur et encore moins le siège : la fédération est faite pour et par les clubs. À ce propos, je trouve très encourageant le fait que nombre de clubs soit très stable malgré la forte émergence de la pratique sur internet. En 2018, la fédération comptait 915 clubs affiliés.

Je veux vous dire ici toute mon admiration pour le travail que vous accomplissez chaque jour sur le terrain. Je veux aussi vous assurer de mon total dévouement à notre discipline et à son développement dans notre pays. Toute mon action va dans ce sens. Bien évidemment, par principe de subsidiarité, la fédération à son niveau national ne conduit pas directement les projets qui peuvent être menés au niveau régional, départemental ou club. Cependant, nous avons proposé plusieurs programmes dans lesquels vous avez pu vous inscrire tels que : le partenariat avec la DPJJ, le projet Smart Girls, les *masterclass* FFE, les ateliers Nature & Découvertes, etc.

Autant d'outils qui, je l'espère, vous ont permis d'animer et de développer votre club en 2018.

Enfin, la réorganisation du sport en France, notamment sa gouvernance et son financement, plonge les clubs et les organes déconcentrés dans le doute et l'expectative. La Fédération Française des Echecs comme les 116 autres fédérations agréées par le ministère, se prépare pour ce nouveau modèle qui sera opérationnel en 2020. En 2020 donc, toutes les fédérations devront être à même d'avoir un plan de développement fédéral se déclinant jusqu'au club et par là-même être responsabilisées pour répartir les moyens distribués par la nouvelle agence du sport.

Nous nous engageons à construire ce plan en concertation avec les clubs.

## RAPPORT MORAL

À l'été 2018, Arkady Dvorkovich m'a demandé de rejoindre son équipe pour les élections à la FIDE. Il l'a fait car il avait à l'esprit le travail fait à la FFE. J'ai accepté sa proposition après avoir reçu l'aval du bureau. Les élections se sont tenues le 3 octobre à Batumi (Géorgie) et l'équipe du Président Dvorkovich a été élue. J'ai été élu en tant que Président-Délégué et c'est bien entendu la place de la France au sein de la FIDE qui a été renforcée.

Stéphane Escafre a arbitré le championnat du monde Carlsen-Caruana à Londres. Laurent Freyd préside la commission des arbitres à la FIDE et Johanna Basti a intégré la commission « *Chess in schools de l'ECU* ». Nous pouvons être fiers de nos représentants jeunes et vétérans qui ont collecté pas moins de 27 médailles depuis 2017!

Je ne peux terminer ce rapport moral sans remercier chaleureusement nos hôtes. À savoir le club de Saint-Quentin, la ville, le département, la région qui accueillent pour la 1<sup>ère</sup> fois cette phase finale où la convivialité sera au rendez-vous.

Fidèlement,

*Gens una sumus*

Bachar Kouatly  
Président de la FFE

