

Mesdames, Messieurs les Présidents,  
Mesdames, Messieurs,

C'est avec un grand plaisir que je vous retrouve aujourd'hui, pour ce rendez-vous annuel important qu'est l'assemblée générale des acteurs de la Fédération. Au-delà de la présentation des actions menées et des bilans, c'est l'occasion pour moi trop rare, de partager enfin avec vous notre vécu, les défis et les imprévus de toutes sortes.

Mais la phase préparatoire à cette assemblée est surtout pour moi un profond moment de questionnement.

Questionnement sur les objectifs fixés et leur réalisation, sur l'engagement de l'équipe fédérale au sens strict comme au sens large, sur la morale et les valeurs de notre Fédération bref, un point d'étape essentiel que j'appellerais le "Si j'étais vous".

"Si j'étais vous" et sans langue de bois, je regarderais bien entendu l'état de santé de notre univers échiquéen, nos licenciés d'abord et de nos clubs. Je me tournerais ensuite vers les comptes m'assurant qu'aucune dérive n'a eu lieu puis enfin, parce que nous aurions fraîchement élu l'équipe en place, je vérifierais dans quelle mesure elle a tenu ou est en passe de tenir ses engagements électoraux.

Chers amis, c'est dans cet état d'esprit que je me présente aujourd'hui devant vous pour ce premier véritable bilan annuel de mon mandat.

Lorsque je me suis décidé à être candidat à la Présidence en Juin 2016, nous le savons, l'état de notre Fédération était au plus mal. Vacance de pouvoir, comptes déficitaires, visibilité très réduite, pas d'engagement pour les Championnats nationaux à venir bref, comme vous "je le sentais mal".

Mon interrogation d'alors était: dois-je attendre le 10 décembre pour découvrir la situation si je suis élu? Bien entendu, au pire, j'aurais pu expliquer à tous que je n'y étais pour rien vu l'année blanche de 2016.

Au contraire de cela et malgré l'absence de comptes intermédiaires TOUT AU LONG de la campagne, j'ai pris les devants par des consultations d'urgence préalables.

En Septembre, je présentais un document de cautionnement à concurrence de 260 000 €. Cela signifiait que Gilles Betthaeuser et moi-même étions solidairement "caution personnelle" de ce montant afin:

- de garantir les 150 000 € de partenariats nécessaires à nos deux championnats ;
- de garantir 85 000 € d'aide indirecte aux organes déconcentrés à travers un référent régional ;
- de redonner vie aux commissions progressivement par l'allocation de 25 000 €.

En résumé, avant même d'officialiser ma candidature, je m'étais assuré que "le pire" pourrait être évité en 2017. Par "pire", j'entends comptes négatifs, pas de ville pour les championnats et surtout, pas de financement pour ceux-ci.

Autre engagement de fond, mettre la Fédération au premier plan, encourager toutes les initiatives de nature à promouvoir le jeu d'échecs. Afin qu'elle devienne crédible, notre discipline se doit d'atteindre un nombre symbolique fixé à 100 000 licenciés.

Il nous fallait d'abord et avant tout connaître en profondeur les rôles de chacun, les supports de communication dont nous disposions ainsi qu'encore une fois,

l'état des comptes. C'est ce que nous appellerons "audit", tel que beaucoup le demandaient et tel que je m'y suis engagé.

Un audit, par définition, part consciemment ou non d'un postulat: celui d'un manque plus ou moins important d'optimisation ou de compétence. Je vous l'ai dit, nous avons repris la gouvernance de la Fédération en aveugles; pire, nous n'étions pas nécessairement attendus pour ne pas dire "désirés".

Mais, comme je m'y suis également engagé, il n'était pas question de polémique ni de batailles rangées. Cette Fédération avait grand besoin de retrouver de la quiétude après tant et tant de communiqués, de situations conflictuelles qui découragèrent bon nombre de bénévoles et de contributeurs depuis des années.

C'est une fois de plus dans cet esprit d'apaisement que les consultations au siège se sont déroulées. De même c'est avec la plus grande bienveillance que nous avons décidé, très rapidement, d'étoffer nos rangs d'acteurs de l'ancienne opposition. Je dis ancienne car il fallait, il faut, il faudra que se constitue une "nouvelle opposition" qui j'espère jouera cette fois le jeu du respect de l'image et de la réputation du jeu d'échecs.

Je n'ai quant à moi, durant cette année et demie, cédé à aucune provocation, répondu à aucune attaque, arbitré aucun différent de façon dogmatique ni cédé à la pression de "vengeances" opportunes. Je l'ai dit et redit, chaque acteur est le bienvenu, avec ses idées et opinions; qu'on ne compte pas sur moi pour le clientélisme.

Seule m'importe la contribution individuelle à l'effort collectif !

Je me suis engagé enfin à être un Président bénévole. Un Président vraiment bénévole, celui qui ne tire parti d'aucun avantage direct ni indirect. Il n'y avait pas de petits "astérisques" dans cet engagement.

#-----#

L'urgence en 2017 était donc d'assurer, très en retard, le bon déroulement de nos deux Championnats de l'année.

Les pourparlers avec la ville de Belfort, heureusement, ont été officialisés dès fin décembre 2016 avec une première contribution de 70 000 €.

Dès le 7 Février, je débutais mes premières négociations avec Agen, qui se sont concrétisées dès le 23 février avec une contribution totale de 90 000 € des collectivités pour le championnat adultes.

De surcroit, j'obtenais de la ville de Chartres 15 000 € supplémentaires pour le Top 12 soit une contribution extérieure totale de 175 000 € pour 2017 pour ces championnats.

Nos deux compétitions phares ont donc été assurées sans dommage pour la Fédération. Mieux, nous avons d'ores et déjà travaillé pour que non seulement ces compétitions soient assurées pour 2018, mais 2019 était également finalisé. La visibilité à 2 ans voire 3 est désormais assurée, ce qui permet d'augmenter le niveau de contribution financière de nos partenaires institutionnels et privés!

Notre vice-président Gilles Betthaeuser a, conformément à son engagement, investi dans le centre d'excellence pour le jeu d'échecs en France. Cet investissement dont le montant dépasse les 100 000 € bénéficie à nos jeunes espoirs autant qu'à certains de nos Grands-Maîtres.

Si nous avons convenu ensemble que de façon pratique le centre de formation garderait son indépendance vis-à-vis de la Fédération, je tiens à renouveler ici mes profonds remerciements à Gilles pour cette marque de soutien au jeu d'échecs en France.

Trouver des partenaires, c'est disposer de trois éléments fondamentaux: un ou des événements suffisamment attrayants, des supports "marketing" présentables et des acteurs capables de défendre ces projets. C'est à cela que je dédie le plus clair de mon temps.

Nos événements, il faut bien admettre qu'ils sont pour le moins confidentiels et très "endogènes" ; inventer de nouveaux concepts ou mettre en valeur des idées existantes insuffisamment exploitées devenait impératif.

Les supports de communication dont nous disposons... que vous dire? Il n'y a rien ou presque du standard requis de nos jours, ni personne pour les réaliser. La lutte pour attirer l'attention des entreprises et des médias passe par une technicité élevée et une réactivité immédiate. Le partenaire n'attend pas après nous !

Dès Juin, avec l'aide précieuse de Véronique Revoy, des réunions de travail ont été menées pour repenser notre image avec le plus grand professionnalisme.

Elle vous présentera le travail réalisé durant cette assemblée.

Merci à elle pour ce temps conséquent qu'elle nous a accordé.

Toujours au chapitre des partenariats, la question de la localisation du siège social autant que de son allure s'est posée sérieusement. En effet, nous ne disposons d'aucun lieu en propre susceptible d'être le "Clairefontaine des échecs", un lieu symbolique que nous n'aurions pas honte de présenter à nos sponsors et partenaires. Un lieu en phase avec l'histoire du jeu et l'estime que nous lui portons. Notre choix s'est naturellement porté vers le Château d'Asnières à deux pas de Paris. Sans surcoût !

Jean-Baptiste Rudelle, également sur notre liste électorale, a quant à lui mis à la disposition de la Fédération fin décembre 100 000 € supplémentaires dans un objectif précis à destination des féminines. De même, un partenariat plus récent avec "Nature et Découvertes" France est venu immédiatement renforcer de 22 000 € les premières contributions de cette année 2017, courte à bien des égards !

Là encore et heureusement pour nous, ces différents soutiens viennent à point nommé dans l'attente de disposer des supports et de l'équipe requise pour lancer enfin la recherche de financements tous azimuts. Merci à Jean-Baptiste pour avoir "bousculé la Fédération" afin qu'elle se mette aux standards mondiaux et bénéficie rapidement du statut d'utilité publique en Amérique du nord. C'est à cette condition qu'elle a pu bénéficier de ce financement.

Je pourrais vous parler des partenariats également en cours, tels que le premier Championnat de France des Grandes Ecoles, le Championnat d'Europe des Entreprises, initié par Jean-Claude Moingt, les internationaux de Blitz à Orsay et bien d'autres en cours de préparation.

Toutefois je tiens à ce que nous gardions les pieds sur Terre: beaucoup, trop d'objectifs restent à accomplir pour que les Clubs ressentent enfin et localement les retombées indirectes de cette communication nouvelle.

S'agissant des Commissions, nous avons appris la liquidation de la Ligue de la Réunion dès fin Janvier 2017 pour errements de gestion. Une intervention fédérale urgente fut nécessaire afin de permettre aux réunionnais de préserver les activités majeures telles que les interclubs et les qualifications jeunes. La Fédération a ainsi envoyé à 3 reprises Stéphane Escafre, accompagné la première fois de Larbi Houari afin d'évaluer la situation et mettre en place une Commission dite "Ligue provisoire". Une enveloppe de secours permet en particulier aux jeunes d'assurer leur ticket pour le Championnat de France. A cette occasion je tiens à remercier les parents réunionnais, qui, à l'instar des clubs métropolitains s'impliquent de plus en plus activement dans la vie de nos clubs.

J'eus à cœur d'encourager également nos vétérans à participer au Championnat du monde. Qu'ils soient joueurs ou responsables locaux, j'insiste sur le fait que le trait d'union intergénérationnel doit perdurer en valorisant tant que faire se peut la mémoire de nos prédécesseurs. Ce trait d'union s'est caractérisé par l'envoi postérieur d'une équipe "jeunes" pour participer à la Mitropa Cup!

Le budget non exhaustif de ces quelques opérations dépasse évidemment les 25 000 € promis, mais il nous a semblé essentiel de soutenir les actions hautement symboliques de l'année écoulée.

Enfin s'agissant du Référent Régional, plusieurs étapes ont été franchies. D'abord une réunion de Ligues et Comités Départementaux qui a discuté des possibilités de requalifier cette notion en "Crédit temps". A cette occasion, il a été convenu que les besoins des organes déconcentrés étant aussi divers que spécifiques selon les régions, un cas par cas serait nécessaire.

Mais déjà, une première décision collective fut prise, celle de mettre à la disposition de tous un site internet dans espace mutualisé répondant à la Charte FFE et permettant la publication transversale des événements locaux. Ces travaux sont en cours et je laisserai Larbi Houari en parler.

Une commission "Etudes et Statistiques" dite "cellule Avenir" a également été constituée en complément, en vue:

1. De mieux connaître spécifiquement les clubs
2. D'apporter une aide spécifique et mutualisée
3. De questionner les clubs sur leur vision du passé, du présent et de l'avenir.

Là encore, Larbi vous en dira quelques mots.

Dernier Engagement mais pas des moindres, la Démocratie Participative à travers le vote électronique.

Les clubs présents à la dernière assemblée Générale ont voté à la majorité la poursuite du projet à présenter cette année.

Le projet est rédigé, les clubs se sont, à travers une enquête nationale, prononcés à hauteur de 83% en faveur de cette réforme. Nous en parlerons tout à l'heure.

#-----#

Passons à présent aux événements qui ont marqué l'année 2017.

En avril, le Championnat jeunes de Belfort a battu le record de participation. Ce ne sont pas moins de 1449 joueurs qui ont vécu l'aventure de la compétition dans des conditions excellentes.

En Mai, le Top 12 a été accueilli à Chartres de belle manière avec une implication exceptionnelle de la ville et de son Maire Monsieur Jean-Pierre GORGES. Dans l'intervalle, nos vétérans sont rentrés du Championnat du monde par équipes avec une magistrale médaille d'argent en poche!

Quelques modifications importantes ont marqué le mois de Juin. D'abord la nomination de Stéphane Escafre au poste de Secrétaire Général de la Fédération, Jordi Lopez Directeur Technique National et Véronique Revoy Responsable du Marketing fédéral.

En Juillet, nous avons annoncé son licenciement à Mademoiselle Céline Lagadic, que nous remercions une nouvelle fois pour sa collaboration ces dernières années.

Au mois d'août nous officialisons l'entrée parmi nous de Jérôme Valenti en tant que Directeur Général.

Le Championnat de France toutes catégories s'est déroulé quant à lui du 19 au 26 Août. La nouveauté fut la participation d'amateurs, résidents ou accompagnateurs à une compétition amicale dans le but d'ouvrir ces compétitions vers l'extérieur.

La réunion des Organes Déconcentrés s'est déroulée également pendant le Championnat.

Nous avons du faire face le 1er Septembre à la grève des salariés annoncée le 31 Août à 18h, qui s'est achevée le Mercredi 13 Septembre au matin. Je tiens à rappeler que la communication avec les salariés a été constante et le propos mesuré.

Les participants à la Mitropa Cup ont honoré notre initiative puisque les filles ont obtenu la médaille d'argent et les garçons la médaille de bronze. Maxime Vachier-Lagrave, bien qu'ayant manqué d'un cheveu sa qualification pour le tournoi des Candidats, a prouvé une fois de plus qu'il fait toujours partie de l'élite mondiale.

En Octobre, le Championnat d'Europe de parties rapides et blitz féminin, organisé à Monaco a vu le très bon résultat de Cécile Haussernot et Pauline Guichard respectivement quatrième et troisième ex-aequo. Bravo les filles.

Le 88ème congrès de la FIDE à Antalya en Turquie attribuait neuf nouveaux titres à la France : 1 titre de GM, 2 de MI, 1 de MI féminin, 3 titres d'arbitres internationaux, 1 d'arbitre FIDE et 1 d'organisateur international.

En revanche le Championnat d'Europe par Equipes fut décevant pour nos équipes. Je compte sur eux pour que la prochaine olympiade soit l'occasion de mettre en valeur leur talent!

Anatoly Vaïsser devint quant à lui vice-champion du monde individuel des plus de 65 ans et Éric Prié montait sur la troisième marche du podium du championnat du monde des plus de 55 ans.

Bien d'autres résultats importants ont pu être réalisés pendant cette année 2017, nous les mettons régulièrement à l'honneur sur le site fédéral.

J'aimerais à présent vous donner une idée du travail accompli s'agissant de conventions et partenariats qui ouvrent de nombreux horizons où chacun trouvera ce qui correspond le mieux à ses attentes.

- Sachez qu'Appart'City, est devenu un nouveau partenaire de la FFE qui permet aux licenciés de la FFE de bénéficier de tarifs préférentiels sur les locations d'appart-hôtels dans toute la France.
- Un tournoi d'Échecs à l'UNESCO fut financé par le cabinet d'avocats d'affaires FTPA.
- Mes collaborateurs et moi-même, avons rencontré à plusieurs reprises les représentants du ministère des sports ainsi que le Ministre de l'Education Nationale et colistier, Monsieur Jean-Michel Blanquer.
- Pour la première fois dans son histoire, le Centre National pour le Développement du Sport accompagne la FFE dans un projet intitulé "roi des jeux".
- Un membre du comité directeur de la FFE est entré au conseil d'administration du Comité Olympique et Sportif Parisien.
- Dans le secteur du handicap, nous avons signé une convention avec l'APF (Association des Paralysés de France). Cette collaboration concrète permettait aux clubs de participer activement à l'opération Handidon.
- Nous avons également reconduit une convention avec l'Association Échiquéenne Pour les Aveugles (AEPA) qui a permis l'organisation du championnat de France des déficients visuels à Saint-Germain-au-Mont-d'Or en partenariat avec le Pôle éducatif et social du jeu d'échecs (PESJE), le club de Lyon Olympique Echecs (LOE) et la Direction Nationale du handicap (DNH) et le club Mont d'Or Echecs.
- Nous avons également tissé des liens forts avec la DPJJ (Direction de la Protection Judiciaire de la Jeunesse), une convention sera signée prochainement.
- Par exemple, la DPJJ organisait en octobre, une semaine de la qualité de la vie au travail sur le site de son Administration Centrale durant laquelle, ses collaborateurs ont pu découvrir et jouer aux Echecs.

- Nous sommes également en contact avec la DAP (Direction des Affaires Pénitentiaires).
  - Dans le cadre notre convention avec l'UNSS, nous avons constitué une Commission Mixte Nationale Échecs FFE-UNSS. Je rappelle que l'UNSS compte près d'un million de licenciés.
  - J'ai présenté la FFE au séminaire des 180 directeurs régionaux et départementaux de l'UNSS.
  - Grâce à cette convention, les échecs sont devenus une option possible au baccalauréat.
  - A l'occasion de l'organisation de la finale des écoles des championnats de France scolaires du jeu d'échecs à l'ESPE (Ecole Supérieure du Professorat et de l'Education) de Charleville-Mézières, des liens ont été renforcés avec l'Université et plusieurs actions menées en direction des futurs enseignants en formation initiale à l'ESPE.
  - Le championnat de France de l'Union Nationale du Sport Scolaire (UNSS) des collèges et lycées s'est joué en mai à Langeais.
  - Le challenge e-Echecs UNSS a été créé qui ouvre le champ des possibles.
  - Durant l'année 2017, mon équipe a préparé la convention avec USEP (signée en 2018).
  - Ainsi par exemple, à l'occasion du Mondial de Handball 2017, Gérard Vaysse, en coordination avec l'USEP et la Ligue Île-de-France des Échecs, a organisé la première rencontre Échecs et Handball "La tête et les jambes".
  - Nous avons également un convention avec la FFSU pour l'organisation du championnat universitaire et l'envoi d'une délégation au championnat du monde.
  - Durant l'année écoulée, nous avons travaillé à préparer la signature d'une convention avec l'Agence pour l'Enseignement Français à l'Étranger (AEFE), établissement public national placé sous la tutelle de l'Europe et du ministère des Affaires Étrangères en charge du suivi et de l'animation du réseau des établissements français à l'étranger. Le ministère de l'Éducation nationale y détache 6 500 enseignants assure la scolarisation de 342 000 élèves qui suivent les programmes français dans 137 pays
  - La convention-cadre entre la FFE et le ministère de l'Éducation nationale a été reconduite.
  - Le projet "L'École sur l'Echiquier" a reçu le label "L'Année de l'Olympisme de l'École à l'Université".
  - La directrice nationale des scolaires, ses collaborateurs et moi-même avons rencontrés plusieurs fois la DGESCO (Direction Générale de l'Enseignement Scolaire) et le conseil scientifique du ministère de l'éducation nationale.
- Par conséquent, Mesdames et Messieurs, chers amis, il y a matière à être satisfaits certes. Le chemin reste long avant que ne frémissent le nombre de licenciés qui stagne. Sans doute, le modèle de la licence annuelle doit-il être accompagné d'une possible adhésion plus temporaire, je vous invite à en débattre à l'instar d'autres fédérations. N'oublions pas, une nouvelle fois, que l'adaptation n'est pas une option mais un devoir, si nous souhaitons permettre une forme diversifiée de pratique du jeu d'échecs par le plus grand nombre.

Je vous remercie.

Le Président de la Fédération Française des Echecs  
Bachar Kouatly

